

# Symposium Management van Onzekerheid

## Déjà Vu – Zijn we hier niet al eerder geweest?

Wij vormen het AI-Gilde en organiseren dit jaar het exclusieve AI-Gilde symposium. Dit doen wij in samenwerking met het Zuiderlicht op donderdag 30 maart 2023, 's middags bij Antropia in Driebergen.

### Uitnodiging

Met plezier nodigen wij u uit voor dit exclusieve middagsymposium. "Management van Onzekerheid" is het centrale thema. Doel is, een impuls te geven aan denken en handelen vanuit onzekerheid. De lat ligt hoog, het rendement voor de deelnemers van dit symposium evenzo.

**De AI Gilde- en Zuiderlicht-relaties die wij uitnodigen zijn** bestuurder, manager, commissaris of intern adviseur, beleidsmaker of veranderaar. Extern: wetenschappers, senior beleidsadviseurs en executive coaches.



Marco van Rossum



Robert Paul Schwippert



Jeannette de Haan



Robbert Masselink



Mirko Opdam



Nathalie Hugenholtz

### Kenmerkend voor deze relaties

is hun Betrokkenheid bij en/of Verantwoordelijkheid voor Vernieuwing en Verandering.

### Wat er speelt

het Déjà Vu, het gevoel hier al eerder te zijn geweest. De herkenning van eerder meegemaakte situaties. Terwijl de omgeving intussen veranderd is. Hetgeen een ándere manier van reageren en anticiperen vraagt. De moed kwetsbaar te zijn, zaken ter tafel te brengen en vragen te stellen. Oók...zich-zelf te laten bevragen.

## Programma Symposium AI Gilde

13.00 uur	Inloop
13.30 uur	Welkom en start door het AI-Gilde en het Zuiderlicht
13.45 uur	Chris Mowles, introductie en presentatie
14.30 uur	Vragen- en discussieronde
15.00 uur	Theepauze
15.30 uur	Workshopronde 1
16.15 uur	Pauze
16.30 uur	Workshopronde 2
17.15 uur	Pauze
17.30 uur	Plenaire dialoog onder leiding van Robbert Masselink
18.00 uur	Afsluiting inhoudelijke programma
18.15 uur	Napraten met een voedzaam buffet
19.00 uur	Einde programma

### Aan de slag

In de vragen- en discussieronde plus twee workshoprondes delen de deelnemers ervaringen, twijfels en visie. We houden het aantal symposium-deelnemers bewust beperkt. Dat biedt maximale mogelijkheden voor interactie en elkaar leren kennen. *(hier alvast deelname reserveren is raadzaam)*

**Conferentiecentrum Antropia**  
Hoofdstraat 8, 3972 LA Driebergen-Rijsenburg

**30 maart 2023** | 13.30–18.00/19.00

**Maximaal 35 deelnemers**

**€ 395,00 ex. btw**

[Reserveer deelname](#)

Reserveren kan ook telefonisch 050 520 72 20 en via WhatsApp 06 53890205



## Impuls geven aan denken en handelen vanuit onzekerheid

Key note speaker professor Chris Mowles, neemt ons deze middag mee. Chris is directeur van het internationaal gerenommeerde Doctor of Management Program van de Hertfordshire Business School. Dit interdisciplinaire programma helpt senior managers en leiders hun inzichten te vergroten in praktische, dagelijkse organisatorische dilemma's. Zijn meest recente publicaties zijn: Complexity: a key idea for business and society, Routledge, (2021) en Managing in Uncertainty: complexity and the paradoxes of everyday organizational life (2015). Hij is daarnaast internationaal actief als consultant in de publieke en private sector. Chris Mowles deelt zijn ervaring en visie en gaat met ons in op vragen zoals:

- > Hoe komt het dat, ondanks goede intenties om te veranderen, dingen hetzelfde blijven?
- > Wat doen bestuurders, managers en leiders werkelijk in de praktijk?
- > Welke rollen spelen onzekerheid, onvoorspelbaarheid en ambiguïteit?
- > Hoe vrij zijn bestuurders en managers om een nieuwe koers te kiezen?

Uit onzekerheid en gewoonte klampen leidinggevendenden zich vaak primair vast aan vertrouwde reactiepatronen. Zéker als direct zicht op alternatieven ontbreekt. U herkent ongetwijfeld deze situaties uit eigen of andermans ervaring.